

Construire un écosystème textile circulaire

# Bienvenue



**Arnaud Pieton**

Directeur général de  
Technip Energies



**Patrik Frisk**

Directeur général de  
Reju

# Agenda

## Jeudi 12 février

|             |                                                                                                                                  |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12:45       | Déjeuner à l'hôtel Steigenberger et présentation d'Arnaud Pieton et Patrik Frisk : "Construire un écosystème textile circulaire" |
| 15:15       | Visite de l'usine Reju Regeneration Hub Zero et session de questions-réponses avec Arnaud Pieton et Patrik Frisk                 |
| 17:00       | Fin de l'événement                                                                                                               |
| 20:00-21:30 | Vol retour de Frankfurt à Paris CDG                                                                                              |

## Vendredi 13 février

|       |                                                                                                                                               |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 07:00 | <b>Levée de l'embargo</b> : communiqué de presse annonçant le choix du site de Reju en France à Lacq pour son projet d'usine Regeneration Hub |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# Présentation de Technip Energies

Arnaud Pieton



# Technip Energies en bref

## BOURSE

Cotée sur  
Euronext Paris

## SIÈGE SOCIAL

Paris

## OPERATIONS

Plus de 65 ans  
d'existence

## EMPREINTE MONDIALE

35 pays

Une entreprise de  
technologies et d'ingénierie  
de premier plan dans les  
infrastructures énergétiques  
et de décarbonation

## INNOVATION

Plus de 60 technologies  
propriétaires

## CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2024

€6.9bn

## SALARIES

Plus de 18 000 talents

## CARNET DE COMMANDES

16,7 milliards d'euros  
à fin septembre 2025

# What if...

# Un leader sur des marchés stratégiques

## Energie

- GNL et GNL décarboné
- Gaz et autres

## Dérivés énergétiques

- Ethylène et éthylène décarboné
- Hydrogène
- Chimie et autres

## Décarbonation

- Hydrogène bleu et vert, ammoniac et dérivés
- Carburants d'aviation durables (SAF)
- Captage et gestion du carbone

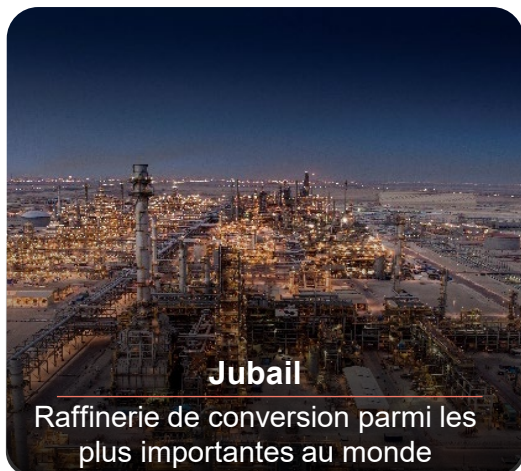
## Circularité

- Plastiques et polyester

Une expertise reconnue dans les technologies de procédés  
et la transformation des molécules



# Plus de 65 ans de succès pionniers



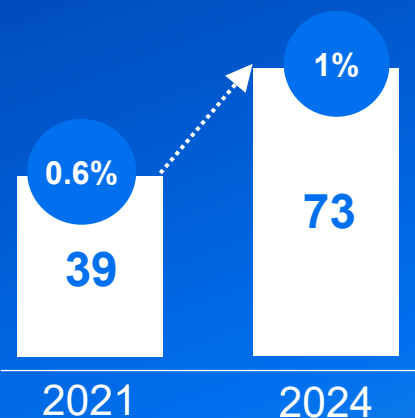


# Innovation et technologie

## Dépenses annuelles en R&D

En millions d'euros

**+87%**

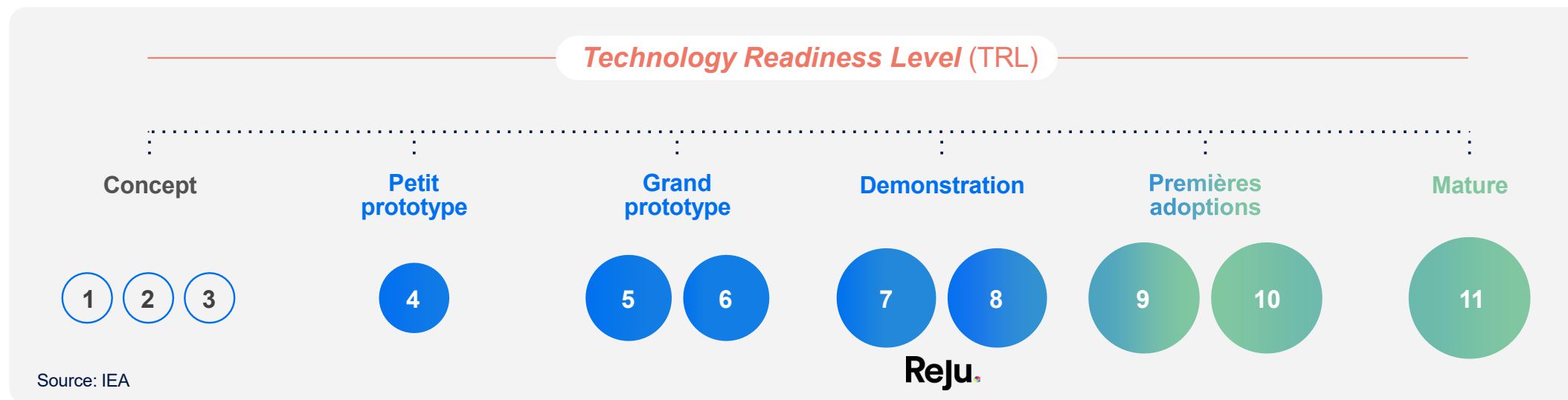


100% consacré aux sujets de transition énergétique

## Notre écosystème d'innovation et de technologie



# De l'innovation à l'industrialisation



# Zoom sur Neste

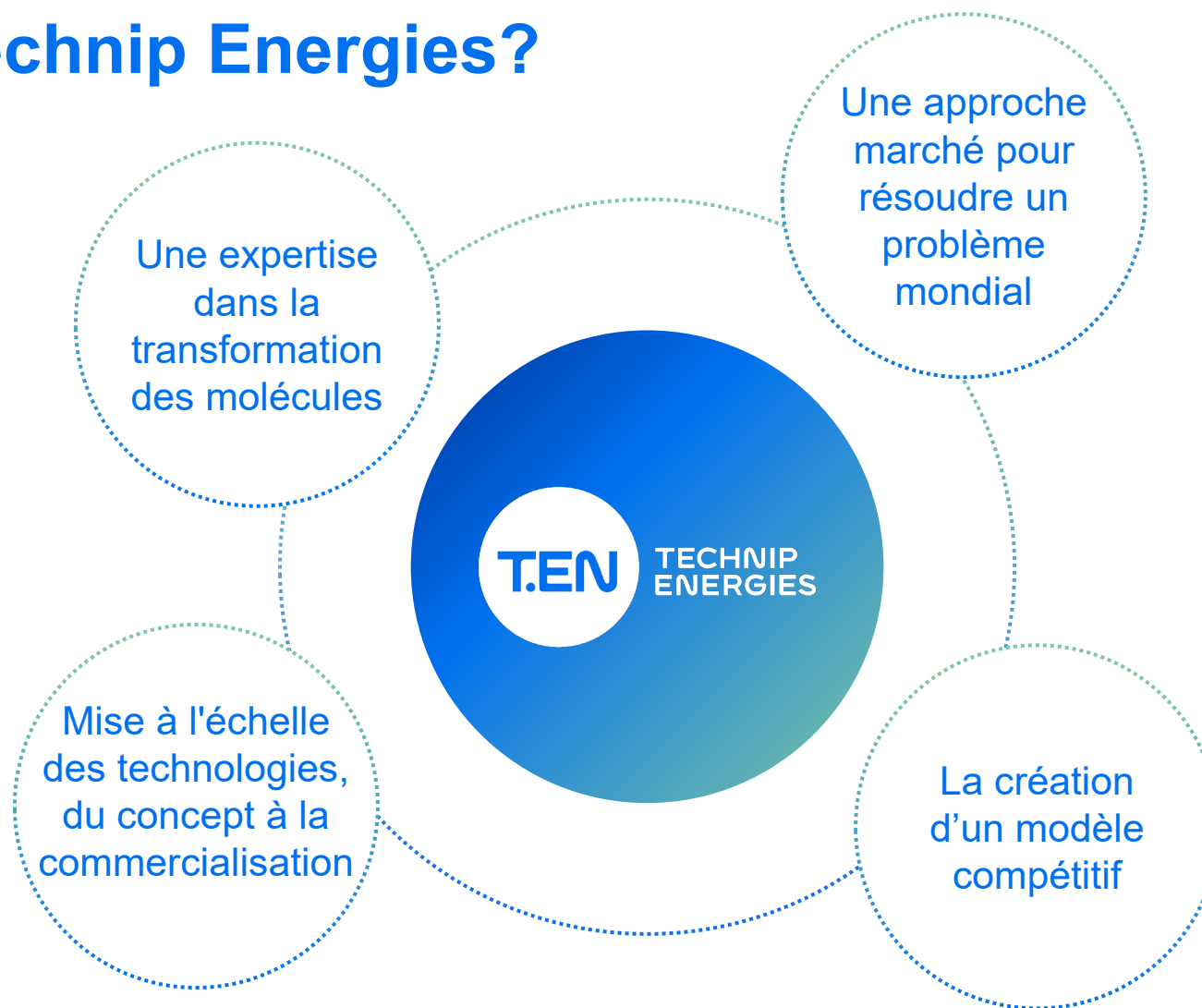
Du pétrole au leader mondial des carburants renouvelables



# L'histoire de la création de Reju



# Pourquoi Technip Energies?





# Notre parcours



**2019**

IBM annonce la technologie VolCat qui transforme le PET en fin de vie en une ressource renouvelable



**2021**

Technip Energies, IBM et Under Armour forment une coentreprise pour faire progresser la technologie de recyclage des plastiques



**2023**

Technip Energies crée Reju™, une entreprise innovante spécialisée dans la régénération de textiles en polyester



**2024**

Reju™ ouvre le Regeneration Hub Zero à Francfort



**2026**

Annnonce des sites sélectionnés pour les futurs Regeneration Hubs

# Présentation de Reju

Patrik Frisk



---

# Hi. We're Reju.

*Nom, re·ju*

rajeunir, raviver, améliorer



---

Nous sommes animés par un objectif...

**Unlock** infinite possibilities  
**within finite resources**



Pour concrétiser notre vision

**Create a world**  
designed to last

# 132 millions de tonnes de textiles ont été fabriquées en 2024

Assez de matériaux en circulation pour les **six prochaines générations**<sup>1</sup>

Source: Textile Exchange Materials Market Report 2025 , (1) Zero Waste Exchange Europe study A Zero Waste Vision for Fashion





# Chaque année, 121 millions de tonnes de déchets textiles sont générés

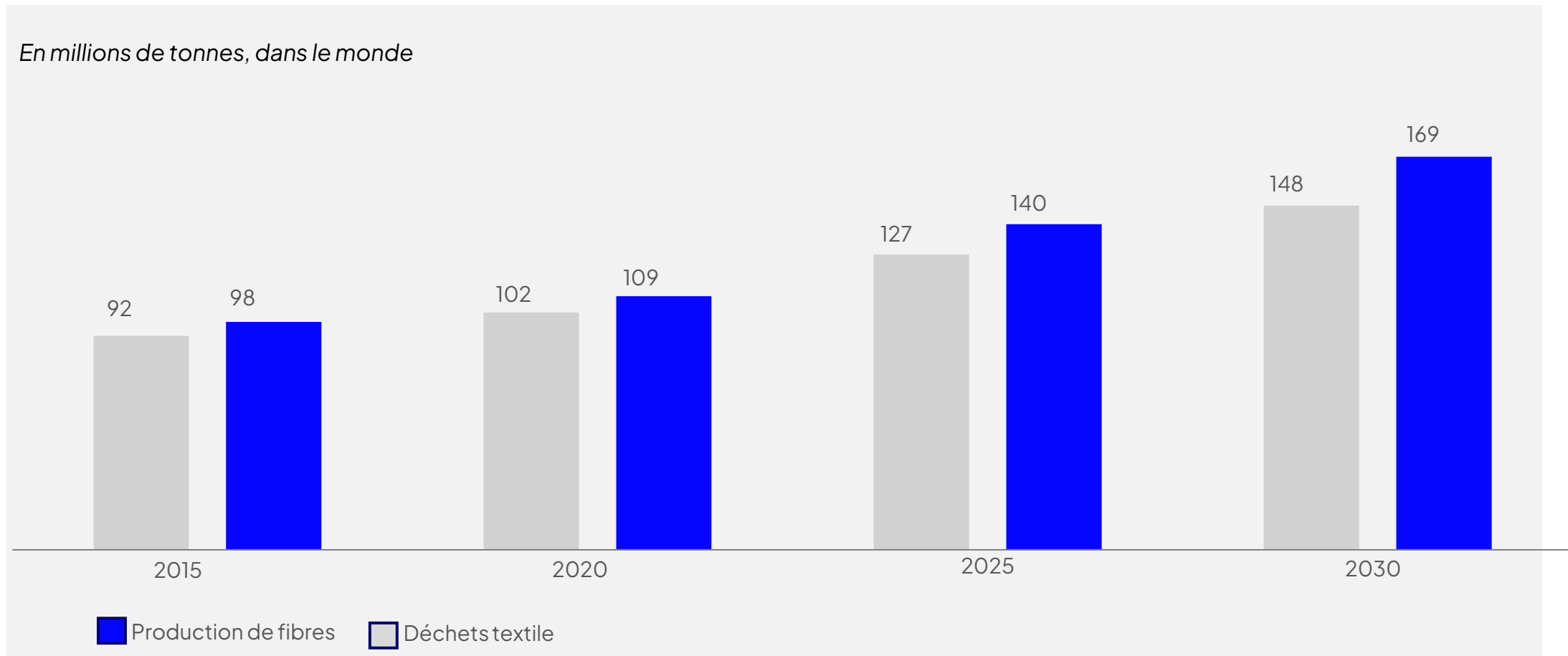
- Seuls 15 % sont collectés via le circuit des dons
- Seul 1 % sera recyclé en nouveaux vêtements



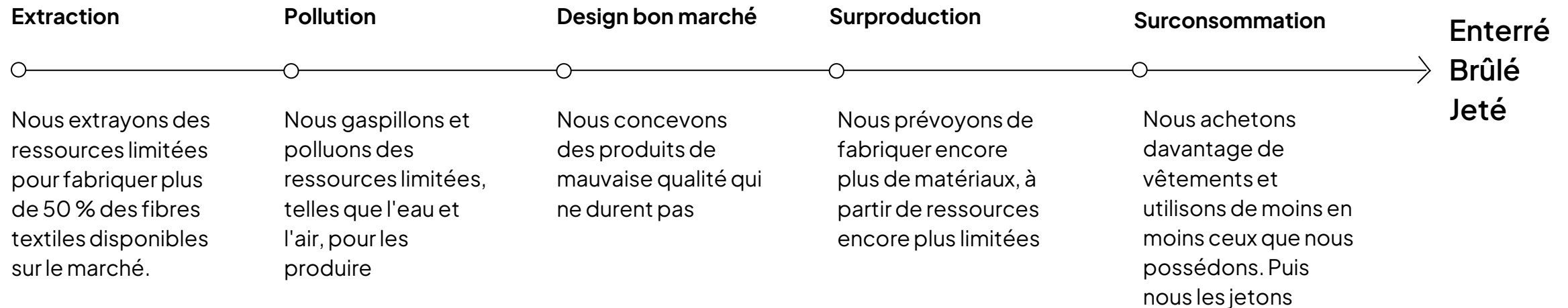
Désert Atacama, Chili

Source: Textile Exchange Materials Market Report 2024

La quantité de déchets textiles générés est quasi équivalente au volume de fibres produites. Aucun des deux ne décroît.



# Un système qui puise dans des ressources limitées pour produire des textiles, sans assumer la responsabilité de leur fin de vie



Source: Textile Exchange Materials Market Report 2024

# Notre solution

# Ce que nous faisons

Nous sommes une entreprise spécialisée dans la régénération des matériaux

## Collecter

Nous établissons des partenariats en amont afin de créer des infrastructures permettant de récupérer et de trier les déchets textiles à une échelle sans précédent

## Regénérer

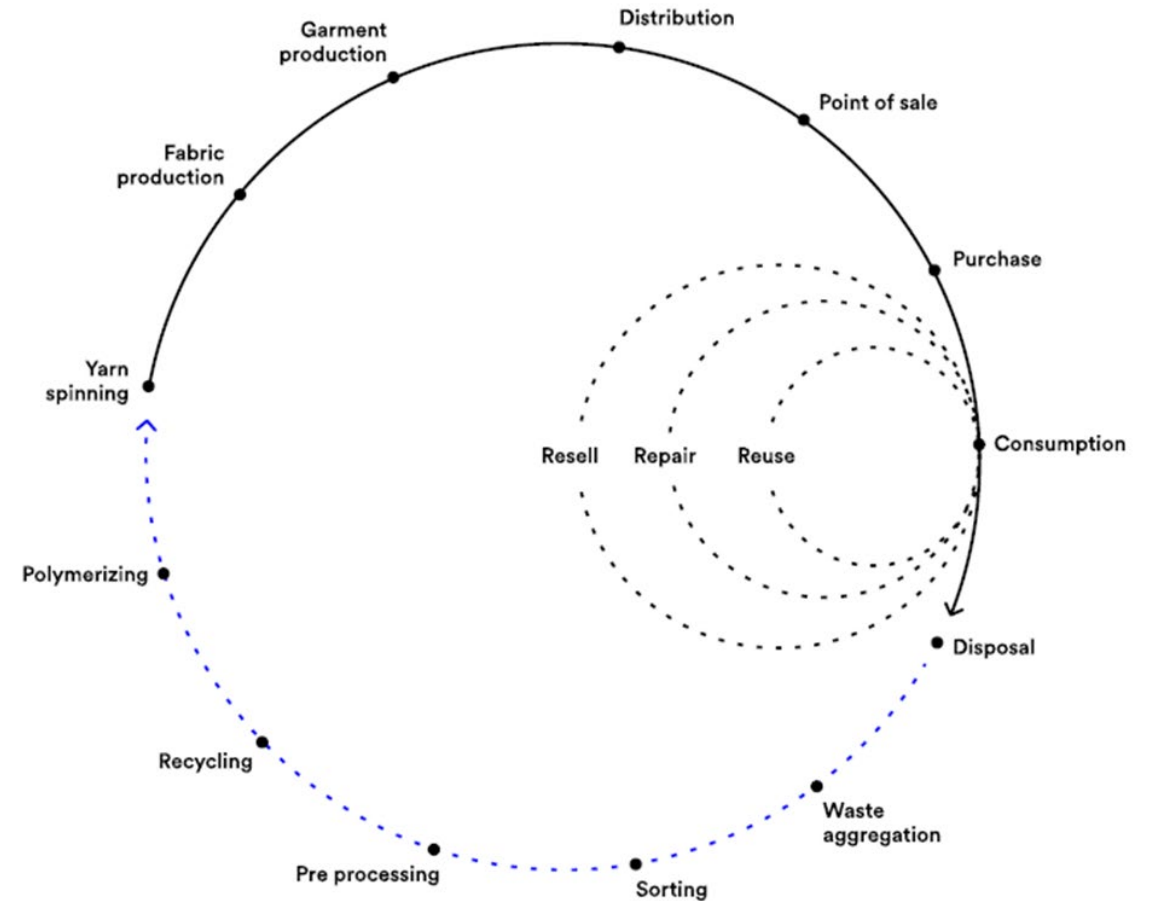
Nous ne recyclons pas juste les matériaux, nous les régénérons pour leur donner un aspect et des performances supérieurs à ceux des matériaux neufs, tout en réduisant les émissions de carbone de près de 50 %\*

## Recirculer

Nous rendons possible la recirculation infinie de ces ressources essentielles

\* Réduction de 50 % à 70 % des émissions de CO<sub>2</sub> et de 40 % à 60 % de la consommation d'énergie fossile par rapport à la production de PET vierge, selon notre ACV réalisée par des experts techniques indépendants.

La solution consiste à mener la transition d'un système textile linéaire vers un modèle circulaire.



Circular Textile System



# Nous ciblons d'abord le plus gros problème lié aux déchets textiles : le polyester

Le polyester est le principal responsable de cette situation

**>59%**

de la production mondiale de fibres textiles est constituée de polyester, un matériau qui ne se dégrade pas naturellement

**~88%**

du polyester produit provient de combustibles fossiles vierges (PET)



Source: Textile Exchange Materials Market Report 2025



# Qu'est-ce qui stimule la demande ?

+

## Règlementations

Les réglementations à venir, les lois sur la responsabilité élargie des producteurs (REP) et la directive sur le reporting extra-financier (CSRD)

+

## Standards de l'industrie

Les normes industrielles (GRS, RCS) et leur respect garantissent la traçabilité, la sécurité de la chaîne d'approvisionnement et le contenu recyclé

+

## Image des marques

Les réactions négatives suscitées par ce qui est perçu comme du greenwashing et les attentes croissantes des clients incitent les marques à tenir leurs promesses

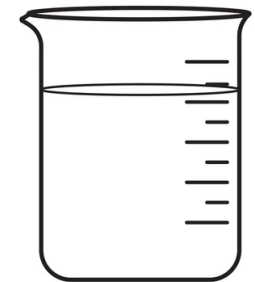
+

## Matières premières

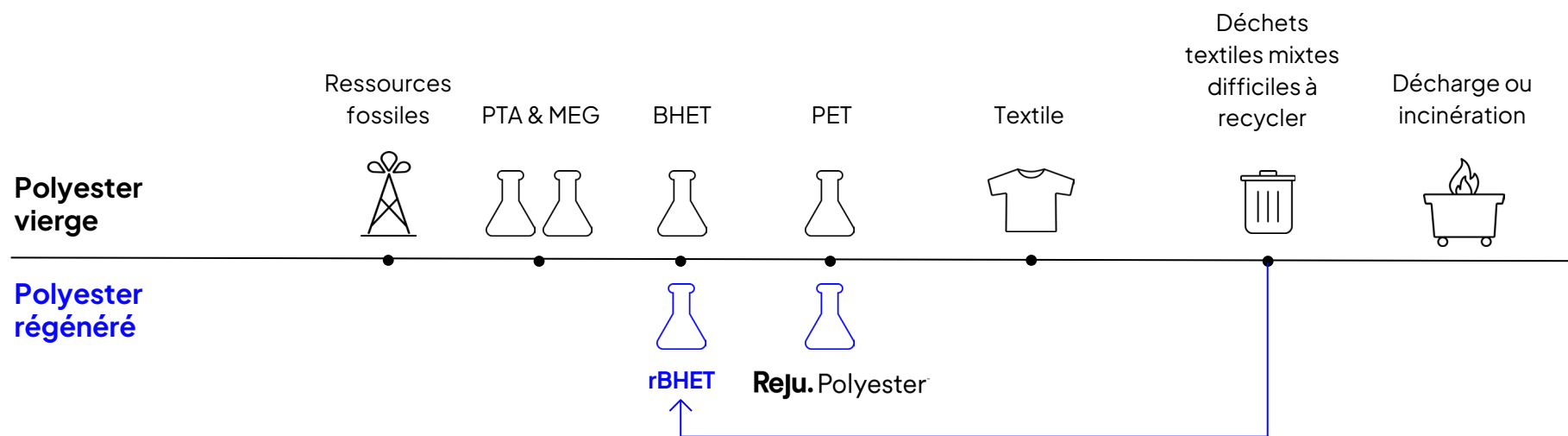
La pénurie de rPET, la pénurie de B2T<sup>3</sup> et le manque de résilience de la chaîne d'approvisionnement ont entraîné une volatilité des prix, ce qui se traduit par des coûts imprévisibles

Source: Textiles Exchange 2025 Recycled Polyester Challenge 2024

# Notre technologie

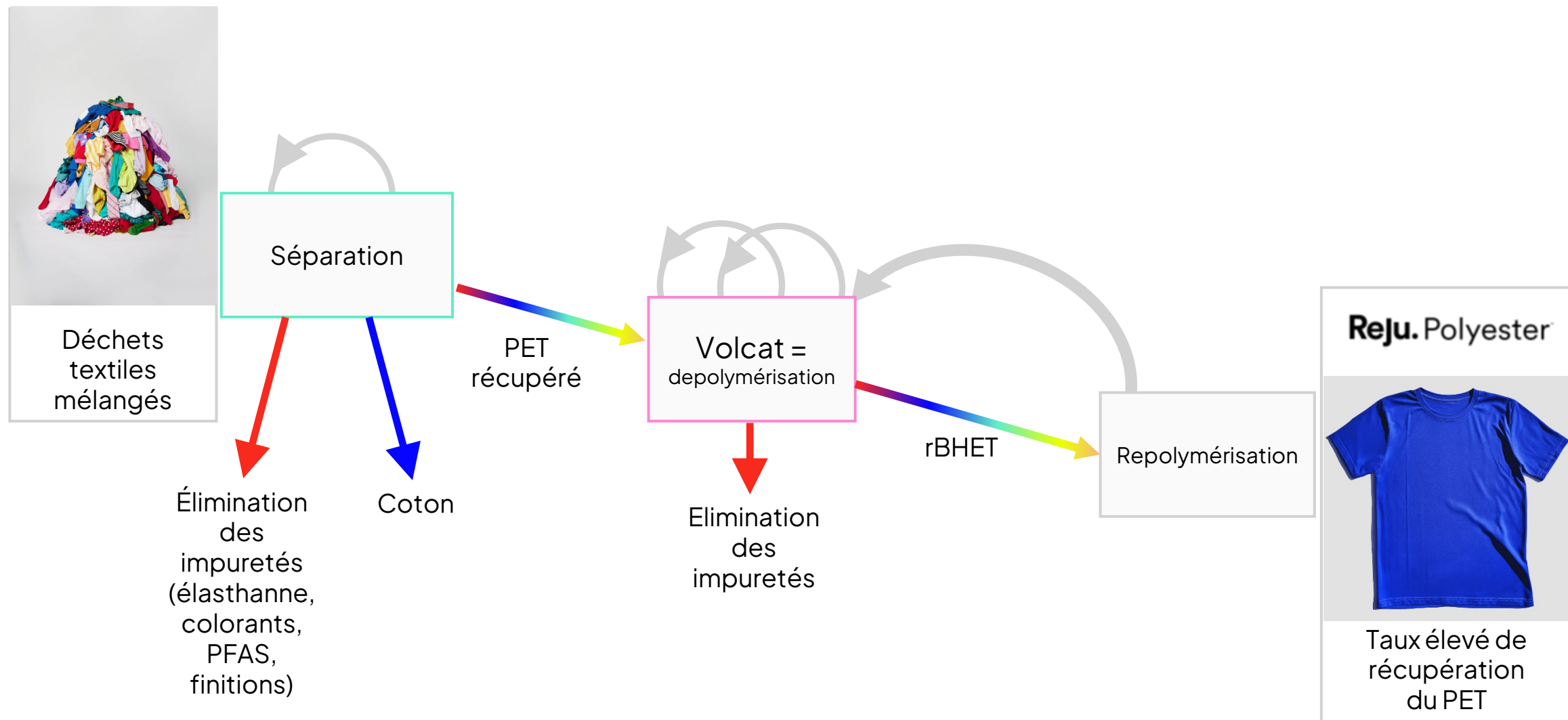


# Nous avons une technologie de régénération révolutionnaire



Note: (1) L'acide téréphthalique purifié (PTA) et le monoéthylène glycol (MEG) sont des monomères utilisés pour produire du PET ; (2) Le bis 2-hydroxyéthyl téréphthalate (BHET) est un monomère utilisé pour produire du PET, et est le résultat du procédé Volcat de Reju avant la repolymérisation en PET.

# Le procédé technologique de Reju



## TECHNOLOGIE

# Conçue pour l'industrialisation et la mise à l'échelle

+

### **Matières premières textiles mélangées**

Capacité à traiter les déchets textiles mélangés difficiles à recycler

+

### **Meilleur rendement**

90% vs. 75-90% pour les autres technologies

+

### **Empreinte carbone plus faible**

Réduction de 50 % des émissions lors de la production de rPET par rapport au PET vierge

+

### **Entièrement brevetée**

Technologie sous licence exclusive à Reju™ à perpétuité

+

### **Plus efficace**

Temps de séjour ultra court < 2 minutes grâce à un catalyseur breveté

+

### **Entièrement éprouvée**

Utilisée dans l'usine de démonstration de Francfort

# Tout commence en amont



# Capacités actuelles et besoin en amont du recyclage

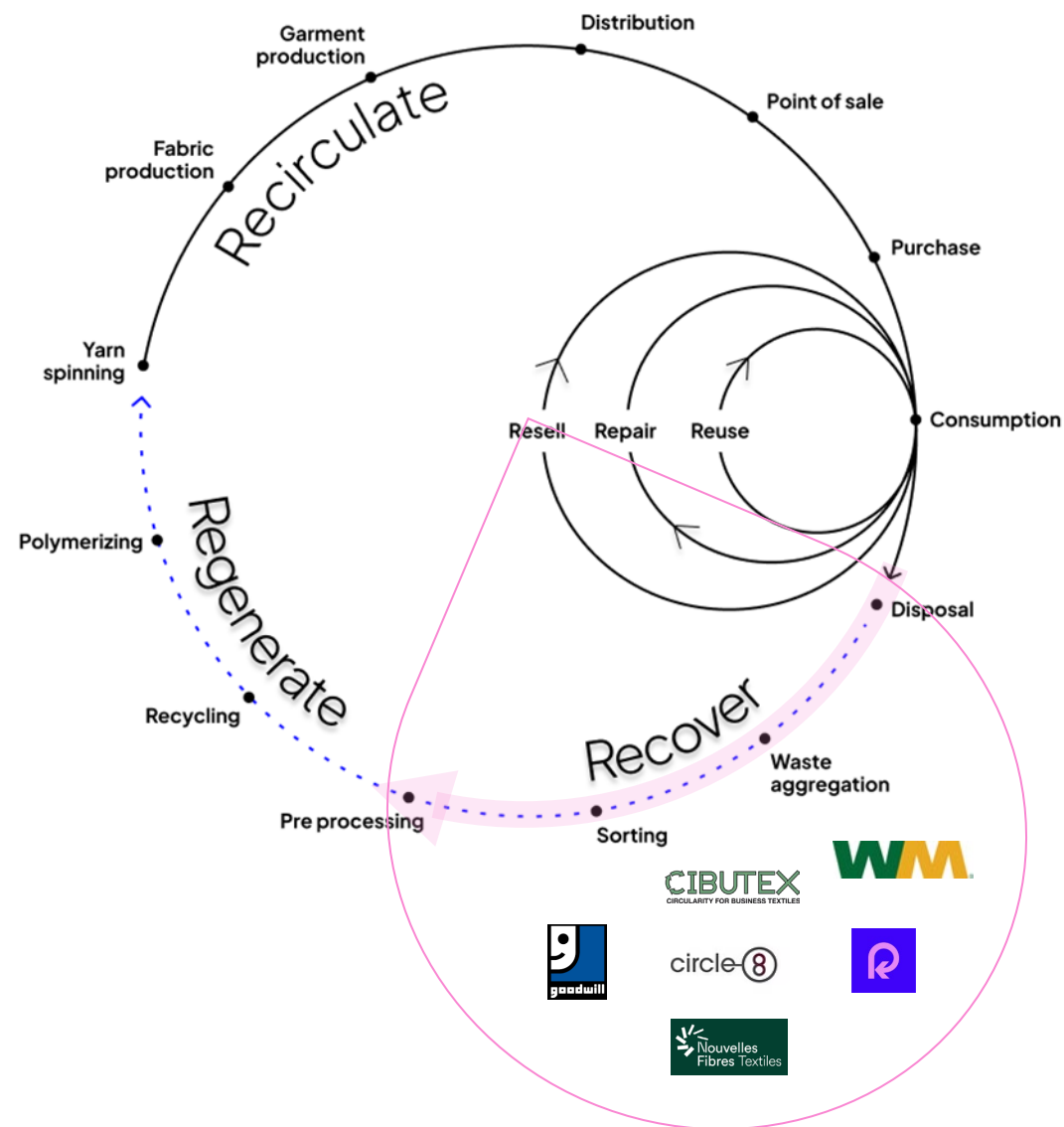
## Capacités existantes



Nouvelles technologies et  
infrastructures

# Nous collectons

Nous établissons des partenariats en amont afin de créer des infrastructures permettant de récupérer et de trier les déchets textiles à une échelle sans précédent





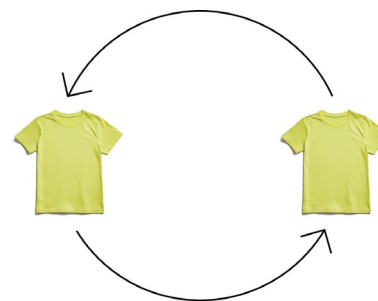
# Reju.Polyester™

**ReJu.Polyester™**

# Nous garantissons le recyclage textile-à-textile post-consommation

Reju garantira la traçabilité post-consommation des textiles à partir de déchets textiles qui, autrement, seraient enfouis, brûlés ou mis en décharge\*

*\* ou autrement non régénéré*



**Fabriqu    partir de textiles, pour les textiles**



**Plus propre pour les personnes et la planète**

- Près de 50 % d'émissions de carbone en moins par à un matériau vierge
- Moins d'impuretés et ne subit aucun dommage thermique par rapport au recyclage mécanique
- C'est une seconde vie plus propre, à l'infini



**Déchets textiles post-consommation / 100 % traçables**

- Nous construisons des centres de régénération à proximité des grands dépôts de déchets textiles afin de réduire les transports inutiles
- Rien ne provient des bouteilles. Jamais
- Notre système de traçabilité permet une chaîne de contrôle transparente, depuis les mat  res premières jusqu'au tissu

# Notre projet de croissance

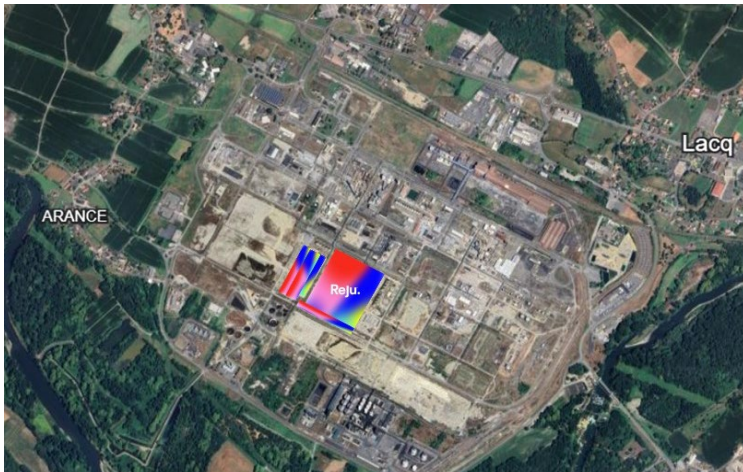
## Feuille de route indicative

### LES PHASES

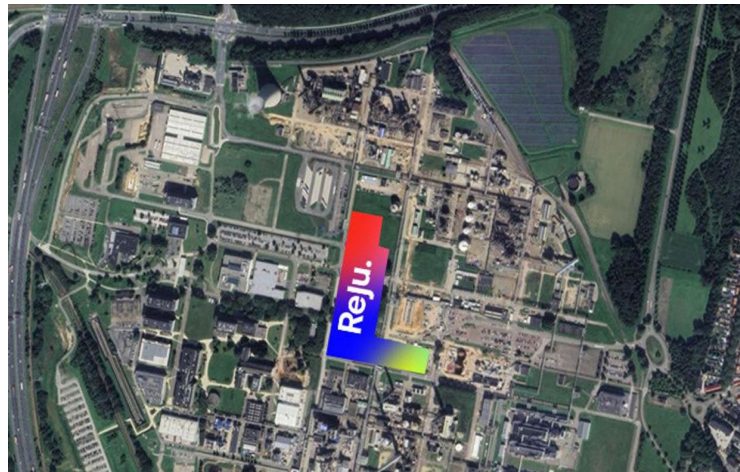




# Sélection des sites pour les futurs Regeneration Hubs de Reju



Lacq, France



Chemelot, Pays-Bas



Rochester, Etats-Unis



# Pourquoi ReJu.

Technologie brevetée par IBM, **prête pour l'industrialisation, plus rapide et à haut rendement**

Le seul acteur axé sur les **déchets textiles post-consommation**

Agir là **où se pose le problème** des déchets :  
Union Européenne et  
Amérique du Nord

**Approche globale** visant à régénérer les déchets textiles post-consommation et à les réintégrer dans la chaîne d'approvisionnement textile

Le seul à disposer de **capacités internes en matière d'EPC et d'ingénierie chimique** grâce à Technip Energies

Axé sur la promotion du **modèle circulaire**

**L'avenir est prometteur  
lorsque nous travaillons  
– ensemble.**

